



JUSTIÇA FEDERAL DE SANTA CATARINA

Rua Paschoal Apóstolo Pitsica, 4810 - Bairro Agrônômica - CEP 88025-255 - Florianópolis - SC - www.jfsc.jus.br

INFORMAÇÃO

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DO NÚCLEO DE SAÚDE 4.0 SC.

Referência: Encerramento das atividades do Núcleo de Saúde 4.0 da Seção Judiciária de Santa Catarina.

Período de Atuação: 24/11/2023 a 24/11/2025 (24 meses).

Data de Referência deste Relatório: 21/11/2025.

Tendo em vista o encerramento dos trabalhos, este relatório consolida o histórico, a gestão operacional e a produtividade da unidade no período de 24 meses de atuação.

1. CRIAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO INICIAL

O Núcleo de Saúde 4.0 da Seção Judiciária de Santa Catarina foi criado pela Resolução Conjunta n. 33/2023, de 27/09/2023, e iniciou suas atividades em 24/11/2023.

1.1. Composição e Evolução da Equipe

A vara foi inicialmente composta por 3 Magistrados, o Diretor de Secretaria, 1 assessor trazido por cada Magistrado, além de mais 12 servidores escolhidos pela Corregedoria, após a abertura de processo seletivo.

O número inicial de servidores mostrou-se aquém do suficiente para a demanda, sendo esta questão resolvida com a adição de 3 novos assessores no segundo semestre de 2024, completando o quadro previsto de 18 servidores nos meses de agosto e setembro de 2024.

Houve ainda a alocação de 6 estagiários a partir de abril de 2024, mas a unidade sofreu perdas no início de 2025 (saída de 4 das 6 estagiárias e exoneração da servidora Mayumi), com vagas que não foram integralmente preenchidas até o final da gestão.

2. FASE I: DESAFIOS INICIAIS E TRATAMENTO DO ACERVO (Nov/2023 a Mar/2024)

2.1. Recebimento Massivo do Acervo

Até o dia 04/12/2023, o Núcleo recebeu somente processos novos. No dia 05/12/2023, a unidade recebeu todos os processos em trâmite nas varas de Santa Catarina, com exceção dos processos conclusos para julgamento nas unidades de origem. Este movimento resultou numa redistribuição de 5.547 processos neste único dia.

2.2. Organização e Triagem Processual (Dez/2023)

O mês de dezembro foi integralmente utilizado para a organização dos processos. A maior dificuldade encontrada foi a grande diversidade de procedimentos, o que demandou grande esforço para que os processos fossem agrupados pela fase em que se encontravam e assim seguissem o trâmite de forma uniforme.

- Esforço de Triagem: Os processos vieram da origem com a criação de localizadores idênticos, resultando na existência de mais de 1.000 localizadores na unidade, os quais foram sendo eliminados à

medida que os processos eram triados.

- Conclusão da Triagem: A triagem por parte dos servidores, incluindo o Diretor, finalizou em 19/12/2023.

2.3. Saneamento do Passivo

Com o intuito de impôr maior eficiência, buscou-se sanear, corrigir e adequar a tramitação dos processos recebidos. Dentre as diversas situações enfrentadas, pode-se destacar o seguinte:

- Processos Conclusos Imediatos: Dos 5.547 processos recebidos, mais de 1.100 processos já estavam prontos para julgamento, que, por conseguinte, foram concluídos para julgamento entre dezembro de 2023 e janeiro de 2024.
- Instrução Deficiente: A instrução deficiente nas varas de origem resultou num grande número de 1.220 baixas em diligência durante o ano de 2024.
- Discussão de Tutela: Identificamos vários processos de conhecimento com mais de 500 andamentos ainda sem sentença, onde a discussão girava em torno do descumprimento da tutela.
- Processos Suspensos: Havia cerca de 1.350 processos suspensos na unidade. Após a regularização de todos esses pontos, o que ocorreu no mês de março de 2024, sobraram somente 130 processos suspensos.

3. FASE II: OTIMIZAÇÃO E FLUXOS DE TRABALHO (A partir de Mar/2024)

3.1. Estrutura de Equipes

A partir do retorno do recesso, os servidores foram divididos em duas equipes principais, além da assessoria, visando a otimizar os fluxos:

- 1) Equipe de Conhecimento: Cuidado dos processos na fase de conhecimento.
- 2) Equipe de Cumprimento: Cuidado dos processos na fase de cumprimento de sentença.

3.2. Medidas de Otimização e Automação

Visando a otimizar os fluxos de trabalho, as seguintes medidas foram implementadas:

Medida	Descrição
Tratamento de Descumprimento	Não processar as notícias de descumprimento da tutela no processo de conhecimento, intimando a parte autora para distribuir um cumprimento provisório em autos apartados.
Automação do Conhecimento	Automatização do processo de conhecimento, de modo que o processo, após a decisão de antecipação de tutela, passe a tramitar praticamente sem intervenção de servidores e estagiários. O procedimento se mostrou muito eficaz.
Criação de Regras	Automatização de grande parte das rotinas possíveis. Foram criadas até o momento 264 regras no sistema.

3.3. Inovação: Ferramenta de Cálculo de Valor da Causa e Definição de Competência

Com o objetivo de aprimorar a precisão na definição da competência jurisdicional, em razão dos requisitos impostos nos Temas STF 6 e 1234, foi desenvolvida e disponibilizada gratuitamente uma ferramenta online de cálculo do valor da causa. Esta solução tecnológica não apenas auxilia na aferição do valor, mas também indica os medicamentos padronizados aplicáveis ao caso. Com isso, foi possível automatizar e padronizar o processo de análise dos valores iniciais das demandas, reduzindo significativamente a margem de erro humana.

3.4 Gestão do Atendimento

Especialmente no primeiro semestre de 2024, o atendimento às partes foi o maior desafio enfrentado pelo número de contatos.

- Era comum o recebimento diário de 30 ou mais ligações, além de 40 a 50 e-mails, o que demandava muito tempo do trabalho diário.
- O Núcleo suportou uma enorme pressão por parte de autores e especialmente dos procuradores que almejaram soluções imediatas para as suas demandas, especialmente pela natureza dos processos em trâmite.

4. IMPACTO DO JULGAMENTO DO TEMA 1.234

Os Temas 6 e 1234 do STF trouxeram profunda inovação não apenas no mérito das ações de saúde, mas especialmente na definição de competência. O Núcleo passou por um período de adaptação, necessitando reestruturar todos os fluxos processuais subsequentes:

- Ajuste da Análise Inicial: Foi necessário ajustar os parâmetros para análise inicial da competência, uma vez que esse ponto foi objeto de grande alteração.
- Tutela de Urgência: Os critérios de concessão de tutela foram revistos e adequados às novas diretrizes.
- Instrução e Julgamento: Toda a instrução processual foi padronizada para atender aos requisitos de prova e julgamento de mérito impostos pelas decisões do Supremo Tribunal Federal.

Um dos maiores desafios do processamento dos processos de saúde após a publicação do Tema 1.234 foi a correta valoração da causa, que inclusive passou a ser ponto relevante para a definição da competência..

Visando mitigar essa dificuldade, o servidor Márcio Senisse desenvolveu uma ferramenta que calcula com exatidão o valor do tratamento, utilizando o valor dos medicamentos publicados pela CMED.

Tal ferramenta foi inclusive apresentada no IV Congresso do Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde - FONAJUS, nos dias 6 e 7 de novembro do corrente ano e pode ser acessada por qualquer interessado através do link: <https://pmvg-valor.lovable.app/2q>

5. RESULTADOS QUANTITATIVOS CONSOLIDADOS (24/11/2023 a 21/11/2025)

As estatísticas demonstram que os 24 meses de atuação do Núcleo foram muito produtivos no tratamento do acervo e da produtividade.

5.1. Movimentação Processual Total

Métrica	Quantidade
Total Distribuídos + Recebidos (Acervo)	14.854
Processos Redistribuídos	3.714
Saldo Recebidos menos enviados	11.140
Processos Baixados	13.564
Processos Suspensos (Total)	3.532
Levantamentos de Suspensão	5.208

5.2. Produtividade de Julgamento

Métrica	Quantidade
Sentenças Proferidas	8.859
Baixas em Diligência (Total)	1.708
Decisões Proferidas	24.780

Tutelas Concedidas	1.118
Tutelas Indeferidas	2.883
Total de Tutelas	4.001

5.3. Atividades de Comunicação e Atos Ordinatórios

Métrica	Quantidade
Petições Juntadas	126.732
Atos Ordinatórios	24.143
E-mails Recebidos (Total)	1.838
Ligações Atendidas (Total)	2.500 (média de 5 por dia)
Atendimentos Balcão Virtual	497

5.4. Valores Financeiros (SISBAJUD)

Tipo de Movimento	Valor Consolidado
Bloqueios	R\$ 81.822.215,42
Transferências	R\$ 70.881.394,24

6. SITUAÇÃO ATUAL E CONCLUSÃO

6.1. Pendentes (21/11/2025)

A unidade se encerra com um passivo residual mínimo, demonstrando o sucesso na gestão e saneamento do acervo.

Tipo de Concluso/Pendente	Quantidade	Observação (Mais Antigo)
Conclusos para Sentença	48	29/10/2025
Conclusos para Despacho	43	23/09/2025
Petições Iniciais sem Análise	3	21/11/2025
Petições Sem Análise	20	21/11/2025
Processos Aguardando Parecer Natjus	108	30/10/2025

6.2. Números consolidados

Movimentação geral

ANO	JUIZO	DISTRIB (1)	REDISTRIB (2)	RETORNO (3)	REDIST.(6)	REM. SUP. (8)	SUSP (7)	TOTAL SUSP	BAIXA (9)	TRAMITAÇÃO
2023	JUIZO A	13	1880	15	67	42	67	106	80	1681
	JUIZO B	12	1877	27	51	42	55	89	95	1696
	JUIZO C	13	1870	25	55	34	64	97	85	1699
	TOTAL	38	5627	67	173	118	186	292	260	4997
2024	JUIZO A	329	1658	863	51	1100	163	191	2381	1023
	JUIZO B	353	1638	901	63	1129	187	188	2361	1045
	JUIZO C	308	1684	840	84	1094	164	215	2455	958
	TOTAL	990	4980	2604	198	3323	514	594	7197	3026
2025	JUIZO A	230	848	827	20	411	16	93	2018	1702
	JUIZO B	238	833	848	14	390	17	79	2062	618
	JUIZO C	232	838	862	17	345	14	105	2027	604
	TOTAL	700	2519	2537	51	91	47	252	6107	1834
PRODUTIVIDADE TOTAL		1728	13126	5208	422	3532	747	252	13564	1834

Produtividade total

ANO	JUIZO	CONC DESP	DESP (3+101)	REM DESP	LIM DEF	LIM INDEF	CONC SENT	SENT	BAIXA DIL	REMAN GAB
2023	JUIZO A	205	92	149	36	55	243	26	8	207
	JUIZO B	195	88	126	37	42	233	12	3	217
	JUIZO C	186	82	120	31	50	223	41	5	175
	TOTAL	586	262		104	147	699	79	16	599
2024	JUIZO A	3705	4653	735	211	652	2318	1956	419	89
	JUIZO B	4049	5130	637	255	581	2329	1904	496	98
	JUIZO C	3951	4583	670	265	581	2168	1980	289	34
	TOTAL	11705	14366		731	1814	6815	5840	1204	221
2025	JUIZO A	2877	3238	12	95	310	1126	1020	176	11
	JUIZO B	3041	3379	12	93	316	1142	1028	187	26
	JUIZO C	3271	3535	12	95	296	1008	892	125	12
	TOTAL	9189	10152	41	283	922	3276	2940	488	49
PRODUTIVIDADE TOTAL		21480	24780	41	1118	2883	10790	8859	1708	49

6.3. Parecer Final

As estatísticas demonstram que os 24 meses de atuação do Núcleo foram muito produtivos, estando a unidade atualmente atuando dentro de todos os prazos de regularidade da Corregedoria.

Apesar da decisão pela descontinuidade, consideramos que a experiência foi muito exitosa, de modo que a nova gestão certamente receberá uma realidade de trabalho muito mais tranquila e organizada do que a recebida pela presente gestão.

No último dia de trabalho, a equipe se reuniu pelo zoom para formalizar o encerramento das atividades. Todos tiveram a oportunidade de se manifestar e muitos o fizeram expressando sua tristeza com o encerramento do Núcleo, mas também destacando a felicidade de ter participado do projeto, exaltando o grande espírito de grupo que se formou com a equipe, inclusive da parte dos Magistrados e Diretor que sempre foram extremamente acessíveis e cordiais com todos.

A reunião encerrou formalmente as atividades do núcleo, mas certamente os laços formados entre todos serão levados adiante.

Era o que tínhamos a relatar.



Documento assinado eletronicamente por **HELOISA MENEGOTTO POZENATO, JUÍZA FEDERAL SUBSTITUTA**, em 25/11/2025, às 08:41, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO ARAÚJO SEGUNDO, JUIZ FEDERAL SUBSTITUTO**, em 25/11/2025, às 08:48, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANDERSON BARG, JUIZ FEDERAL**, em 25/11/2025, às 08:51, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://www.trf4.jus.br/trf4/processos/verifica.php> informando o código verificador **8131009** e o código CRC **3808CF61**.